

PLAN DE DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA INDUSTRIA LADRILLERA EN EL ESTADO DE ZACATECAS.



Con base en el Programa de Eficiencia Energética en Ladrilleras de América Latina para Mitigar el Cambio Climático (EELA), la Dirección de Caracterización Ambiental y Calidad del Aire, de la Secretaría del Agua y Medio Ambiente (SAMA) a través del Centro Regional de Competitividad Empresarial A.C, este 30 de agosto, se presentó a los ladrilleros del Municipio de Juchipila, la estrategia para atender el Plan de Desarrollo Sostenible de la Industria Ladrillera en el Estado de Zacatecas, donde se presentó el diagnóstico de la industria ladrillera en México, destacando la actividad en forma artesanal y familiar y sobre todo en forma informal sin contar con un esquema regulatorio para la industria.

Análisis FODA.

FORTALEZAS:

- Disponibilidad de materias primas de alta calidad para la fabricación de ladrillos.
- Mano de obra experimentada.
- Capacidad y expertiz de producción.

OPORTUNIDADES:

- Capacidad de producción masiva.
- Acceso a mercados mejores retribuidos.
- Posibilidad de elaborar productos de mayor valor agregado.

DEBILIDADES:

- Procesos de producción rudimentarios.
- No tienen los productores acceso al financiamiento.
- Es un sector desorganizado.
- Los precios de venta en el mercado no son competitivos.
- Instalaciones inadecuadas.

AMENAZAS:

- Empresas nacionales y extranjeras mejorando su producción.
- Los diseños no responden a los requerimientos del mercado.
- Falta de tecnología en los procesos de producción.
- Alta contaminación.

Ruta de trabajo hacia un Plan de Negocios en la Industria Ladrillera en el Estado de Zacatecas.

Objetivo General:

Mejorar sustancialmente a la industria ladrillera en los siguientes aspectos:

- Mejorar la competitividad de las ladrilleras, medida en rentabilidad para sus dueños y trabajadores.
- Sostenibilidad del sector, implementar procesos eficientes y no contaminantes.
- Tecnificación del sector.
- En la preparación de la materia prima,
- En la elaboración de ladrillos, extrusión y prensado vs moldeado.
- En los procesos de quema no contaminante, utilizar biomasa como combustible, aceite quemado, gas o diésel.
- Organizar el sector de productores ladrilleros.

Lo anterior se logra a través de los siguientes pasos:

Etapa 1: Capacitación:

- Proceso de producción
- Costos de producción
- Implementación de innovaciones tecnológicas

Etapa 2: Organización Productiva:

- Consolidación de figura asociativa

Etapa 3: Tecnificación Sostenible del Sector Ladrillero:

- Molido y preparación de la materia prima
- Moldeado, extrusión, prensado
- Quema sostenible uso de biomasa como combustible

Misión

- Generar una industria ladrillera en Zacatecas, tecnificada y sostenible, proveedora de elementos constructivos cerámicos de arcilla innovadores y de alta calidad.

Visión

- Desarrollar la cadena productiva del sector arcilla ladrillero para nuestro estado, **tecnificada, rentable y sostenible.**

Acciones para la ruta de mejoras:

- Constitución jurídica para la asociación en:
- Desarrollo de acta constitutiva.
- Protocolización e inscripción de la misma.
- Desarrollo del Plan de Negocios.
- Que desarrolle a detalle la Ruta de Mejoras elaborada en el proceso de capacitación, y contenga los aspectos organizativos y financieros requeridos para el logro de los objetivos, encadenamiento productivo para la competitividad.
- Producción consolidada en cada empresa.
- Comercialización efectiva y rentable.

Todo lo anterior llevaría a los ladrilleros del Municipio de Juchipila, a participar en financiamientos, subsidios, apoyos y asesoría técnica, formando parte del sistema de la industria ladrillera a nivel estatal y nacional.

Los participantes expusieron sus puntos de vista de sus actividades y por los problemas que pasan, llevándose la encomienda de platicar entre ellos y

tomar la decisión de organizarse en una figura moral, por parte de las autoridades municipales ya se entrevistó con SEDESOL, SAMA y SE de Gobierno del Estado para los apoyos, únicamente faltaría la respuesta de los ladrilleros en organizarse y continuar con este proyecto, para elaborar el Plan de Negocios y obtener los recursos que se deriven del mismo.

